

**META QUE ABORDA LA INICIATIVA:** **8.4** Mejorar progresivamente, para 2030, la producción y el consumo eficientes de los recursos mundiales y procurar desvincular el crecimiento económico de la degradación del medio ambiente, de conformidad con el marco decenal de programas sobre modalidades sostenibles de consumo y producción, empezando por los países desarrollados.

**8.5** Para 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor. **8.6** Para 2020, reducir considerablemente la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios ni reciben capacitación.



## Resumen Ejecutivo

YPF desarrolla desde 1998 un proyecto forestal en la provincia de Neuquén, que ha incluido la implantación de 7.000 hectáreas de bosques maderables (pináceas, autóctonas y otras especies), a través de acuerdos con la Corporación Forestal Neuquina (CORFONE). El proyecto tiene como premisa la protección del sistema natural, la conservación e integridad de los componentes ecosistémicos claves, el aseguramiento de la disponibilidad futura de los recursos forestales y el potenciamiento de las economías regionales. Durante estos años, se ha ampliado la masa forestal total y se han recuperado vastas zonas degradadas por prácticas tradicionales de ganadería caprina de subsistencia. Asimismo, se ha logrado el fortalecimiento de la industria maderera local, la generación de empleo local y la incorporación de tecnología avanzada para potenciar la calidad de su cadena de valor.

**Objetivo:**  
 PROMOVER EL CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIDO, INCLUSIVO Y SOSTENIBLE, EL EMPLEO PLENO Y PRODUCTIVO Y EL TRABAJO DECENTE PARA TODOS

### #ODSConexos:

**ODS 13** Acción por el clima  
**ODS 15** Vida de ecosistemas terrestres  
**ODS 17** Alianza para lograr los objetivos

**#PalabrasClave:** "Empleo", "Trabajo decente", "Crecimiento económico", "Reforestación", "Mitigación del cambio climático", "Alianza público-privada".

## Descripción

### • Antecedentes

YPF acompaña la estrategia de forestación de campos propuesta por el gobierno provincial, y canalizada a través de CORFONE (Corporación Forestal Neuquina), enfocada en crear un polo forestal en el norte de Neuquén, relevante para diversificar la matriz económica de la provincia. Desde una perspectiva económica, a través de la forestación, se busca el fortalecimiento de la industria maderera local y la incorporación de tecnología avanzada para potenciar la calidad de su cadena de valor. A nivel ambiental, el proyecto se enfoca en la recuperación de ambientes degradados, la ampliación de la masa forestal total, natural e implantada, y la conservación y protección de recursos naturales significativos.

### **Acciones implementadas:**

El proyecto forestal, además de la implantación de 7.000 hectáreas de bosques desde 1998, se enfoca en el desarrollo de infraestructura productiva para el aprovechamiento sostenible de los bosques implantados, y la inversión de tecnología en la industrialización para la generación de productos de alto valor agregado, como



como bloques, placas y paneles, para la construcción de dos modelos de viviendas sociales y ecológicas. De esta manera, con una inversión que supera los \$150M entre 2014 y 2019, continuamos liderando la contribución al desarrollo forestal, la generación de riqueza local, empleo y diversificación productiva, manteniendo vigente la actividad en todo el territorio de precordillera en la provincia.

En los últimos años, la inauguración de la ampliación del Aserradero Las Ovejas (Parque Industrial Forestal del Norte), la construcción de un puente de más de 50 mts de largo sobre el Río Nahueve y la incorporación de tecnología en las tareas silvícolas (Poda con Tijeras Electrónicas), permitió la integración al trabajo forestal por parte de la mujer, lo cual constituye un avance transformador para la dinámica social regional.

En ese sentido, estas obras generaron que se inicien las tareas de aprovechamiento y extracción de madera en el campo Nahueve, incorporando nueva tecnología referida a maquinaria (cosechadora automática forestal "Harvester"), lo que exigió una especialización de la mano de obra que potencia las competencias técnicas de las personas. El material forestal, producto de las tareas silvícolas fue aprovechado para la construcción de aproximadamente 200 viviendas, destinado a las familias de mayor vulnerabilidad, adicionalmente, el material rollizo no apto para la industria (Aproximadamente 1.700 m<sup>3</sup>), que fue destinado en colaboración con el Plan Calor de la Provincia.

#### **Recursos utilizados:**

Desde 20 años, el proyecto forestal ha ido creciendo en términos de relevancia e impacto, y ha incorporado cambios en su diseño y gestión orientados a potenciar los resultados. Uno de los cambios más significativos es la evolución realizada en 2014, al concepto de Plan de Inversión Forestal equivalente (PIFE), que permitió orientar recursos no sólo a incrementar la superficie implantada sino a mejorar su manejo y a impulsar el fortalecimiento de la industria maderera local.

Este Plan incluye inversiones en maquinaria e infraestructura que lo permitan, así como adquisición de tecnología forestal, calderas, secaderos orientados al procesamiento de la madera de la cuenca norte y la generación de puestos de trabajo. Engloba también el manejo de los bosques comunales y de las asociaciones de fomento rural (AFR), así como el desarrollo de nuevas plantaciones.

Año	2014	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL 2014/2019
<b>Monto PIFE (en \$ argentinos)</b>	37.868.916	22.936.304	21.656.562	11.859.780	16.592.721	39.207.365	150.121.648

De manera complementaria, YPF ha participado, junto a sus socios operativos y en el marco de lo dispuesto por la normativa provincial vigente, en la conformación de Fondos de RSE y Desarrollo Sustentable para la provincia de Neuquén. Con parte de estos fondos, se adquirieron insumos para la obra y equipamiento (Caldera, Ampliación de Galpones y línea de remano factura) del Aserradero Abra Ancha a cargo de CORFONE, lo que permitió la producción de un mayor volumen de material forestal en la cuenca centro de la provincia



• **Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones**

OTRAS

Los desafíos de un proyecto de esta envergadura están en la articulación de los ejes de acción entre actores proveniente de diversos sectores (público / privado / académico) y la consecución de los objetivos establecidos.

• **Contribución de la iniciativa al ODS y su proyección en tiempo**

En cuanto a su impacto a mediano y largo plazo, no sólo enfoca en el desarrollo sustentable del recurso y la economía regional, sino que esta iniciativa, puede ser entendida en el marco de la contribución a la Agenda 2030 de Naciones Unidas tanto en su capítulo global como a nivel Argentina. Por sus características se alinea al objetivo 8, acompañando la generación del crecimiento económico sostenido e inclusivo, mediante la diversificación económica regional.

Además, contribuye al ODS 13 de Acción por el Clima, que propone la adopción de medidas para mitigar el cambio climático y sus efectos mediante iniciativas institucionales y tecnológicas, al ODS 15, orientado a un desarrollo sostenible de los ecosistemas terrestres, y al objetivo 17 que invita a la generación de alianzas estratégicas para potenciar sinergias.

El equipo de trabajo incluye directamente un total de 57 personas formadas en incumbencias forestales y un centenar de familias asociadas a la cadena de valor, que va desde la generación de la especie en vivero, la plantación e industrialización.

En el 2018 la compañía alcanzó el hito de 65.280 jornales entre hombres y mujeres en el proyecto forestal. Esto significa un aumento de más del 50% comparado con el año anterior.

Además, se estimó una captura de carbono entre 1984 y 2013 de aproximadamente 760.000 toneladas de CO<sub>2</sub>, en base a la metodología del Mecanismo de Desarrollo Limpio para proyectos de forestación de gran escala AR-ACM0003. En 2017, la compañía ha finalizado el diseño para la realización de un nuevo inventario forestal de los campos implantados durante el 2019, lo que permitirá entre otros ajustar el cálculo de captura de CO<sub>2</sub>.

• **Alianzas**

PÚBLICAS PROVINCIALES

SECTOR ACADÉMICO

En términos de articulación público -privada es un trabajo innovador en nuestro país, que reúne esfuerzos coordinados consistentes, desde hace más de 15 años, no sólo entre la compañía y el gobierno de la provincia de Neuquén, sino que contó, además, durante gran parte de ese período, con la participación de la academia a través de la Universidad Nacional del Comahue. Las actividades fueron impulsadas por un equipo de investigadores interdisciplinario, integrado por biólogos, técnicos e ingenieros forestales, así como también alumnos de carreras afines en carácter de becarios que trabajaron en articulación con los equipos de CORFONE.